## Indice

Per caso	11
L'ABC di Alberto Manzi tra semplicità e complessità	12
Note al testo	15
1. Per raccontare Alberto Manzi	17
Chi era Alberto Manzi. Perché una biografia?	17
Gli anni a Pitigliano. Gli animi puri possono fare politica?	18
Tra i banchi di scuola.	
Perché il maestro non ha lasciato un trattato di pedagogia?	20
Il maestro televisivo. Regista, attore o maestro?	24
Alberto Manzi in Sudamerica. Ricerca, impegno o ispirazione?	28
Fare scuola nel carcere. Perché è utile saper fare a cazzotti?	31
Quale formazione. Maestro, capitano, scienziato o scout?	34
Una vita, tante vite	37
2. L'alfabetiere dei valori	39
A come Accesso	40
Accesso e innovazione	40
Accesso e intrattenimento	42
Accesso e umanità	43
Accesso ed empatia	45
B come Bene	47
Bene. Che cosa significa?	47
Non è mai troppo presto per parlare di "bene"	48
La narrazione per il bene comune	49
Star bene. Come si fa	51
C come Curiosità	52
Curiosità e scoperta	52
Se la curiosità è un metodo	53

Curiosità e creatività. Dov'è il confine?	53
Curiosità e narrazione	55
D come Dialogo	57
Educare al dialogo	57
"La classe non c'era". Spazio al dialogo come abitudine	59
Linguaggio, pilastro essenziale del dialogo	60
Dialogo e rete pedagogica	62
E come Esperienza	64
Quali esperienze e perché?	64
L'esperienza in classe	66
L'esperienza fuori dalla classe	67
L'esperienza come equalizzatore sociale	69
F come Fiducia	71
Senza fiducia non c'è educazione	71
Fiducia significa credere nelle possibilità	72
Fare il cammino insieme con fiducia	74
Diffidare con senso critico	76
G come Gioco	77
Gioco, dialogo, scoperta, esplorazione	77
Gioco e contaminazione	79
Gioco e linguaggio	80
Il gioco e il corpo	82
H come Handicap	83
Handicap, accesso e un nuovo modo di essere della scuola	84
Handicap e potenzialità	85
Handicap, inclusione e relazione educativa	86
Handicap, fiducia e rispetto per crescere insieme	88
I come Intercultura	91
Manzi precursore dell'educazione interculturale	92
Intercultura, dialogo, rispetto e libertà	92
Intercultura significa conoscere il mondo e noi stessi	94
Una prospettiva umanistica e interculturale	95

97
97
99
100
101
103
103
105
107
109
110
110
111
112
114
116
116
117
118
120
121
121
122
124
125
127
127
128
130
130
132
132
133

La rivoluzione pedagogica in pratica	134
Una rivoluzione creativa	136
S come Scoutismo	138
L'esplorazione e il modello scout	139
Integrare lo scoutismo nell'insegnamento	140
Seguire trace sull'esempio degli scout	141
Responsabilità e scoutismo	142
T come Tensione cognitiva	145
Curiosità e tensione cognitiva	145
"Far vivere un problema" per creare tensione cognitiva	147
Educare a pensare creando tensione cognitiva	148
Tensione cognitiva in classe e fuori dalla classe	149
U come Umanità	152
Umanità e tensione etica	152
La centralità dell'essere umano	153
La lezione di umanità in Non è mai troppo tardi	155
Umanità, incontro e comprensione dell'altro	157
V come Voti	158
Valutare per aiutare a crescere	158
Se il voto è un timbro: "Fa quel che può.	
Quel che non può non fa"	159
Perché non dare voti	160
Valutare o classificare?	161
Z come Zitti	164
Zitti! Una provocazione sul silenzio e la parola	165
Educare al silenzio, non a stare zitti	165
Equilibrio tra silenzio e ascolto. Se è il maestro a stare zitto	167
Altri silenzi. Stare zitti nella dimensione naturale	169
Non stare zitti	170
3. Le parole escluse	171
4. Le lezioni di Alberto Manzi per il XXI secolo	175
La lezione della memoria	176
Le lezioni della coerenza e del rigore	178

La lezione dell'educazione al pensiero	180
Le lezioni della diffidenza e della scoperta	181
La lezione sulla precisione del linguaggio	182
La lezione per sei milioni di telespettatori	184
Le lezioni della visibilità e della condivisione	186
5. Conclusioni	189
Due parole sulla disubbidienza	190
Un pensiero sulla trasferibilità	190
Alberto Manzi, unico e irripetibile?	192
Postfazione di Roberto Farnè	195
Ringraziamenti	199
Bibliografia	201
Sitografia	204
Leggi, decreti e circolari ministeriali	206
Testimonianze orali nel testo	207

## Per caso

Gli incontri migliori avvengono per caso. Non sono programmati, cercati o pianificati, e forse proprio per questo sono portatori di nuove idee e opportunità inaspettate. Fu così che anni fa, nel preparare una lezione per i miei studenti sul ruolo della televisione nell'unificazione della lingua, mi imbattei in un video del programma Non è mai troppo tardi. Il maestro Manzi con passione e sorprendente abilità mediatica insegnava le lettere dell'alfabeto al pubblico a casa e io ne fui catturata. Il suo nome non mi era nuovo, ma la mia conoscenza si fermava a quell'astratta leggenda mediatica che lo aveva eletto a "maestro televisivo". Non sapevo, allora, che quel ruolo, che pure gli aveva procurato tanta fama, rappresentava solo un'infinitesima parte del bagaglio di contributi che Manzi aveva saputo dare alla scuola e alla società non solo come insegnante ma, più in generale, come umanista. Da libri per l'infanzia, libri di testo, eserciziari ed enciclopedie, a romanzi e poesie e soprattutto a una vita dedicata a insegnare ad alunni di tutte le età, Manzi aveva contribuito in una varietà di modi alla crescita di esseri umani consapevoli e cittadini attivi e partecipi.

Qualche anno dopo, le molte letture e la visione e analisi di episodi televisivi avevano soddisfatto solo parzialmente la mia curiosità che si era accesa più forte, desiderosa di conoscere non solo l'educatore, ma anche l'uomo e i valori che lo avevano guidato nel suo percorso. Sembrava che ogni suo gesto, ogni parola, ogni velato o esplicito riferimento al ruolo dell'educazione nella società e nella comunità, riconducesse a una lezione più grande sull'umanità. Fu proprio alla ricerca di quell'Alberto Manzi-uomo che mi ritrovai in un pomeriggio d'estate, a spingere il cancello del cimitero di Sorano, un piccolo paese della campagna toscana, alla ricerca della sua tomba. Non sapevo esattamente cosa e dove cercare e ci volle una buona mezz'ora per trovare la lapide che sembrava nascondersi alla mia vista nella sua semplicità. La lastra di vetro trasparente su cui

era incisa un'epigrafe, difficile a leggersi nelle lettere leggere e un po' sbiadite, richiedeva intenzione per essere trovata e compresa: "Onestà, onestà, onestà, e ancora onestà, perché questa è la cosa che manca oggi nel mondo. E intelligenza, e ancora intelligenza e sempre intelligenza, il che significa prepararsi, il che significa riuscire sempre a comprendere, il che significa riuscire ad amare e...amore, amore". Andar per cimiteri non è parte del mio abituale percorso di ricerca. Eppure, quell'epigrafe mi aveva premiato aprendomi la strada ai principi e alle idee-guida della vita e della carriera del maestro Manzi. Si trattava ora di trovare un percorso per esplorarli.

## L'ABC di Alberto Manzi tra semplicità e complessità

"Ogni linguaggio è un alfabeto di simboli il cui uso presuppone un passato che gli interlocutori condividono". Così Borges (1995, trad. it. p. 146) descrive il valore e la complessità dell'alfabeto come sistema di accesso simbolico alle idee. Se l'ABC nell'immaginario collettivo è associato a idee di semplicità e basilarità, è, allo stesso tempo, un codice complesso e articolato. Da Saussure a Derrida e Pierce, l'alfabeto e la sua struttura sono considerati nella loro complessità e sono cruciali nello sviluppo del pensiero. Per Alberto Manzi l'alfabeto era la chiave di accesso fondamentale a tutte le libertà. Difensore dell'alfabetizzazione come garanzia dei diritti umani, il maestro usava l'alfabeto come piattaforma, come ponte e irrinunciabile strumento di accesso. Essere in grado di leggere e scrivere, di riconoscere e usare i simboli di quel codice per comunicare i propri pensieri e le proprie necessità apriva porte e opportunità che sarebbero altrimenti rimaste chiuse.

È proprio su questo doppio percorso di complessità e semplicità che l'alfabeto di idee, valori, ispirazioni e suggestioni proposto in questo libro ci accompagnerà attraverso la scoperta dell'uomo e del maestro Alberto Manzi. Che il nostro impegno e il nostro interesse si rivolga più squisitamente alla scuola, alla famiglia, o alla società; che siamo alla ricerca di risposte o che vogliamo invece continuare a porci delle domande; che apriamo questo libro per semplice curiosità o perché siamo alla ricerca di nuove idee e percorsi educativi, questo alfabeto è per noi. Leggibile, accessibile, aperto attraverso

una struttura le cui parti entrano in costante dialogo tra loro, si intrecciano, si combinano e risuonano nella nostra mente.

Che già conosciamo Alberto Manzi o no, poco importa. Questo libro ci offrirà un percorso agile per scoprire i valori fondamentali del suo approccio pedagogico e umanistico, utilizzando ciascuna delle ventun lettere come una chiave per esplorarne i principi guida. Dalla A di accesso alla C di curiosità, dalla G di gioco alla T di tensione cognitiva, fino alla Z di zitti, l'alfabeto valoriale ci guiderà, attraverso esempi pratici calati nella realtà, nell'esplorazione delle lezioni di Alberto Manzi, e di ciò che ancora possiamo imparare da lui. La scelta di ciascuna parola è stata frutto di molteplici dibattimenti. Perché, per esempio, potrebbe chiedersi il lettore, A di accesso e non di alfabetizzazione, voce più intuitivamente descrittiva del suo contributo? E perché *curiosità* e non *comunità* a rappresentare la lettera C. in considerazione dell'educazione al vivere in comune che caratterizzava la sua pedagogia? E così via. Ogni parola è stata pesata, criticata, difesa. Ha dovuto superare prove di logica e di coerenza. È stata sospesa, e poi riammessa di nuovo in un ciclo di negoziazioni che l'hanno portata a comparire in questo alfabeto con il compito di offrire, insieme a tutte le altre parole scelte, una visione olografica del lavoro e dell'impegno del maestro, in cui ciascun valore-guida rimandi ad altri, vi si intrecci, rispecchiando altri momenti, altre esperienze, senza ripeterle ma aggiungendovi, ogni volta, qualcosa di nuovo.

L'ispirazione arriva dallo stesso Manzi che, come ricordano i suoi ex alunni, scelse di riscrivere l'alfabetiere che era appeso alle pareti della classe attribuendogli nuovi e più profondi significati. Perché accontentarsi di parole come *ape, cane, elefante* quando si potevano scegliere parole più significative come *amicizia, complicità, esplorazione*? Manzi sapeva che l'alfabeto è il primo fondamentale strumento per comunicare, e che le parole rappresentano chi siamo, ma soprattutto chi vogliamo essere. Il lettore è libero di esplorare questo alfabeto in modo casuale, di leggerlo dalla A alla Z o al contrario, di saltare lettere o di leggerle più volte, poiché ogni lettera (e ogni parola) apre la strada a innumerevoli percorsi, generando itinerari di scoperta sempre nuovi. Questa è, in fondo, l'essenza stessa di un alfabeto.